

# Minera Panamá

RETOS DEL DESARROLLO EN LA  
REGIÓN MINERA

Jorge Ricardo Panay –Batista  
Especialista en Desarrollo Local

# PROYECTO COBRE PANAMA

## Desarrollo Local

La región del Proyecto Cobre Panamá es una zona económicamente poco desarrollada con una población históricamente empobrecida con perspectivas de cambio muy limitadas.

### **Para superar esta situación se requiere:**

- Diseñar una estrategia y un plan de desarrollo local.
- Asegurar la participación de los actores claves para cumplir los objetivos trazados.
- Evaluar, medir y actualizar periódicamente las estrategias planes programas y acciones.
- Implementar procesos de gestión dinámicos basados en una alianzas de actores claves Gobierno, Sociedad y Empresas Privadas.

# Características de la Región Minera

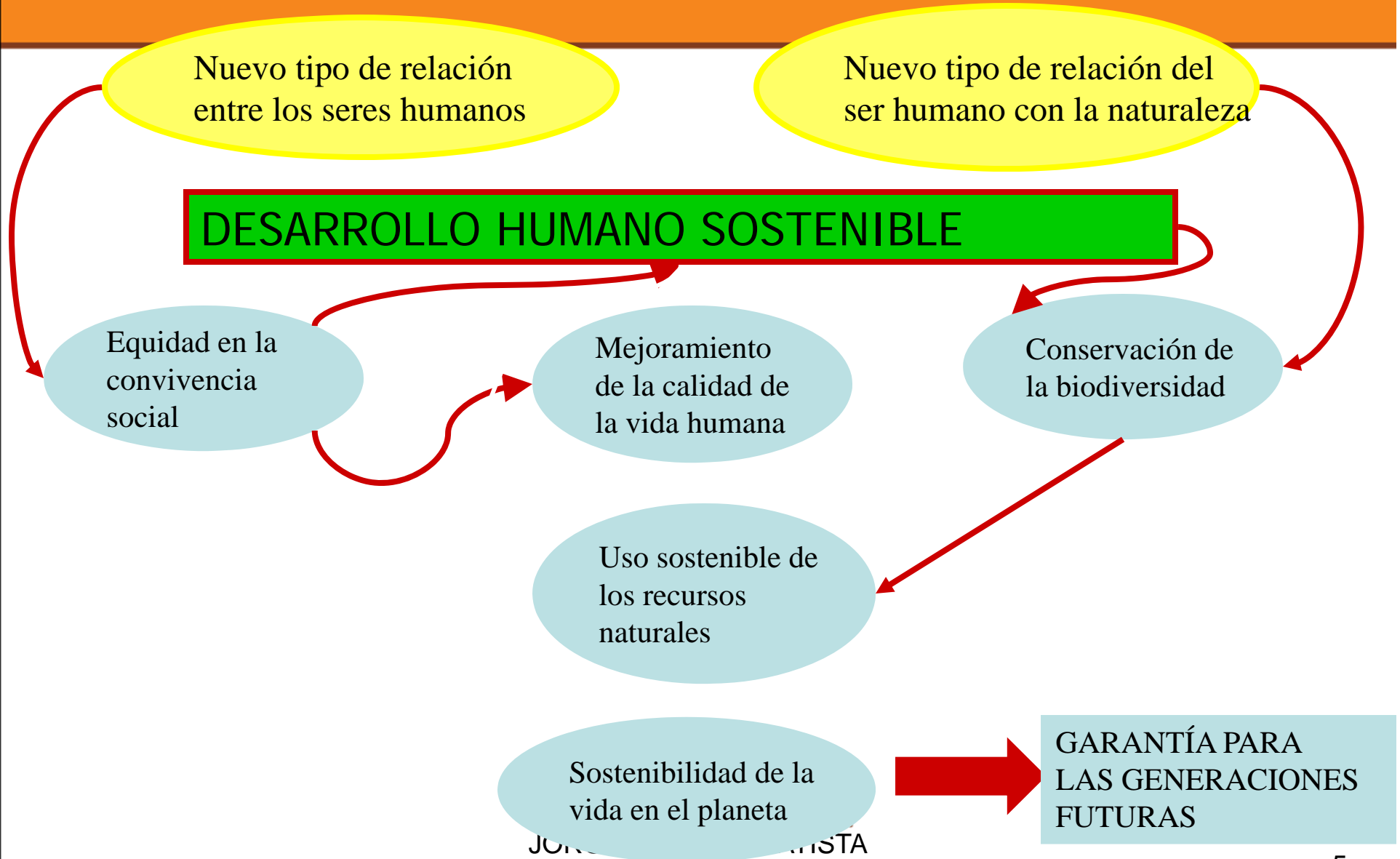
	<b>Servicios</b>	<b>Donoso</b>	<b>Colón</b>	<b>La Pintada</b>	<b>Coclé</b>	<b>País</b>
Población dispersa	Sin Agua Potable	45.2%	7.0%	8.9%	5.5%	8.0%
Pobre	Sin Electricidad	62.7%	7.0%	51.7%	22.7%	12.4
Carente de servicios Básicos	Cocinan con leña	62.7%	6.5%	52.2%	27.4	13.0%
Economía Subsistencia	Índice de desarrollo humano	0.528	0.737	0.589	0.690	0.755
Minería artesanal de Oro	Índice desarrollo humano		Logro Dinámico		Rezago Dinámico	

Fuente: Censo 2010. Contraloría General de la República. Informe Desarrollo Humano 2010. PNUD

# VISION DE MINERA PANAMA

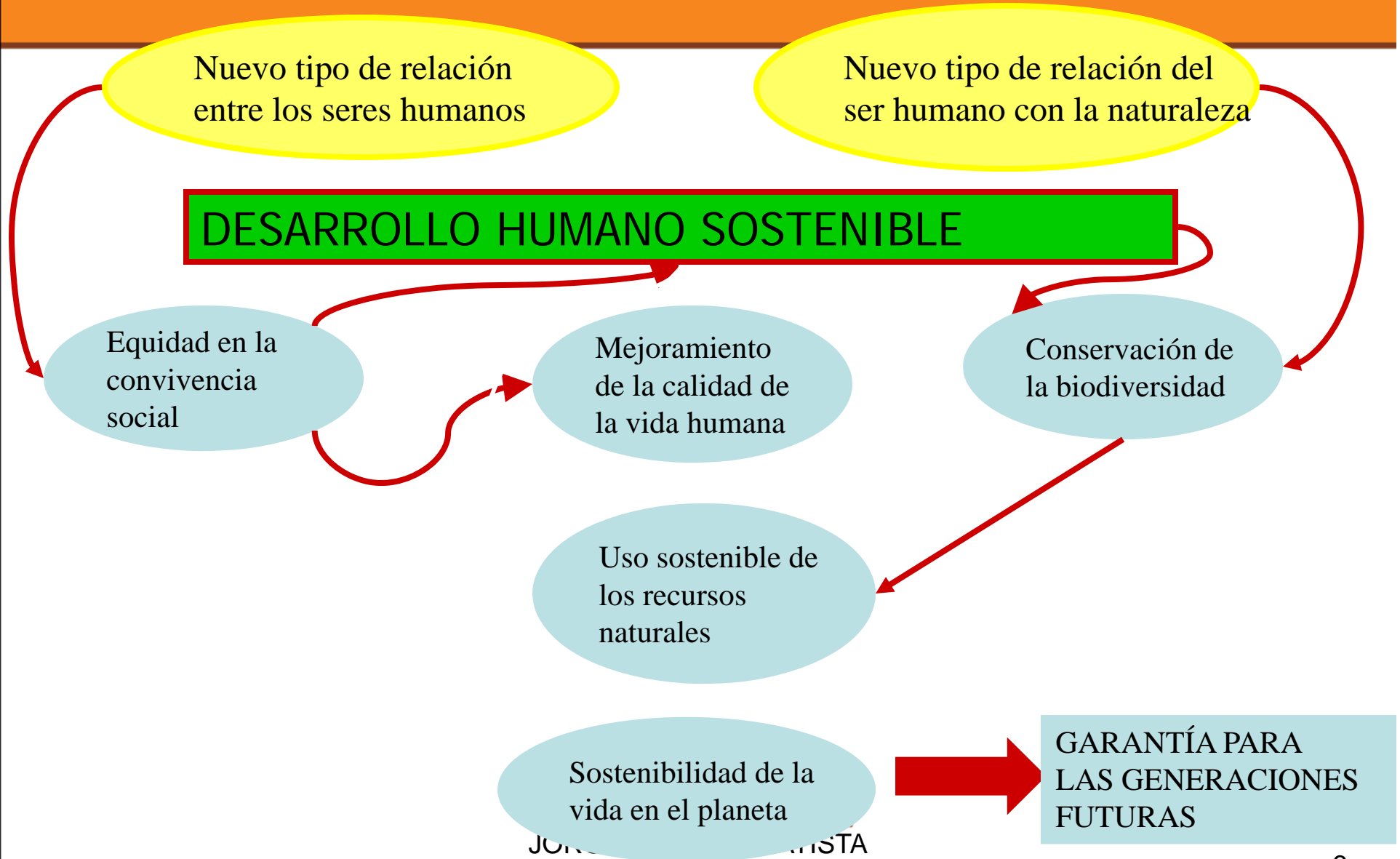
El Proyecto sera un motor economico regional que ayudara a aliviar la pobreza en el area inmediata, catalizara el desarrollo de comunidades sostenibles y la proteccion de la rica biodiversidad del Corredor Biologico Mesoamericano, mientras contribuye rentablemente a las metas de crecimiento de la empresa.

# EL DESARROLLO ECONOMICO LOCAL = DESARROLLO HUMANO SOSTENIBLE.



JON... NISTA

# EL DESARROLLO ECONOMICO LOCAL = DESARROLLO HUMANO SOSTENIBLE.



JONAS ... NISTA

## La Visión de los Actores Comunitarios

### Visión: el sueño de su población

Distrito fortalecido y moderno, que promueve el desarrollo local a través de procesos de gestión participativa que aseguran el uso responsable de los recursos naturales, la inversión en beneficio de la población local y la conservación ambiental y cultural de la región.

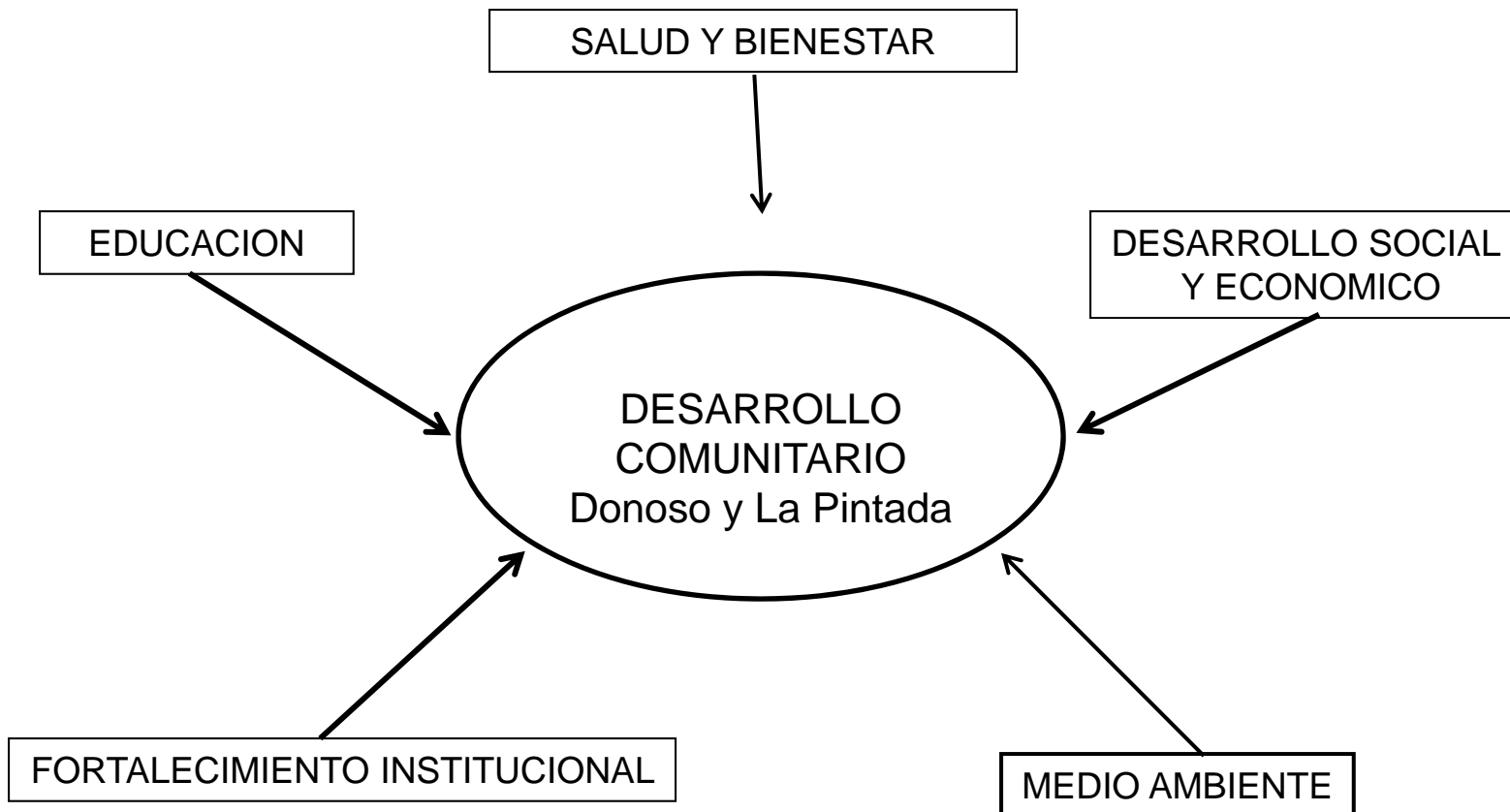
## Lo que tenemos que hacer permanentemente

### Misión: tareas para alcanzar el desarrollo

Promover mecanismos de coordinación y gestión que aseguren el cumplimiento de acuerdos entre comunidad – empresa y gobierno para alcanzar el desarrollo rural sostenible respetando la diversidad étnica cultural, biológica, productiva, los patrones de organización local y las estructuras político administrativas; facilitando la incorporación armónica de nuevas tecnologías que promuevan el mejoramiento de las condiciones socioeconómicas de la población local



# RESULTADOS EJES ESTRATEGICOS DE DESARROLLO



# Ejes Estratégicos

## SALUD Y BIENESTAR

- Calidad y Cobertura de servicios de salud en población mas vulnerable.
- Reducción de morbilidad y mortalidad.
- Campañas de divulgación.
- Giras Médicas y Campañas de Vacunación.
- Dotación infraestructura básica.
- Agua potable.
- Salud ambiental (manejo residuos).

“MEDICINA CURATIVA QUE DEBEMOS LLEVAR A MEDICINA PREVENTIVA”

## EDUCACION

- Ampliación servicios educativos para una población aislada.
- Educación integral continua y de calidad.
- Educación para adultos.
- Educación vocacional.
- Equipamiento educativo.
- Infraestructura educacional
- Becas.
- Nutrición escolar.
- Micro emprendimiento.
- Alfabetización.

# Ejes Estratégicos

## DESARROLLO ECONÓMICO Y SOCIAL

- Desarrollo infraestructura física: interconectividad: Puentes, Caminos.
- Suministro electricidad: Red Nacional, Paneles solares, Plantas generadoras.
- Mejoramiento capacidad productiva y distribución de alimentos. Consumo e Intercambio.

## MICROEMPREDIMIENTO

Agricultura Tradicional —————> Agricultura Sostenible



Mejoramiento Capacidades

Economía Subsistencia —————> Economía Minera



Mano de Obra Capacitada,  
Incorporación de la mujer, Empleo

Minera  Panamá

# Ejes Estratégicos

## DESARROLLO INSTITUCIONAL

Fortalecer la administración pública a nivel Central, Regional y Local.

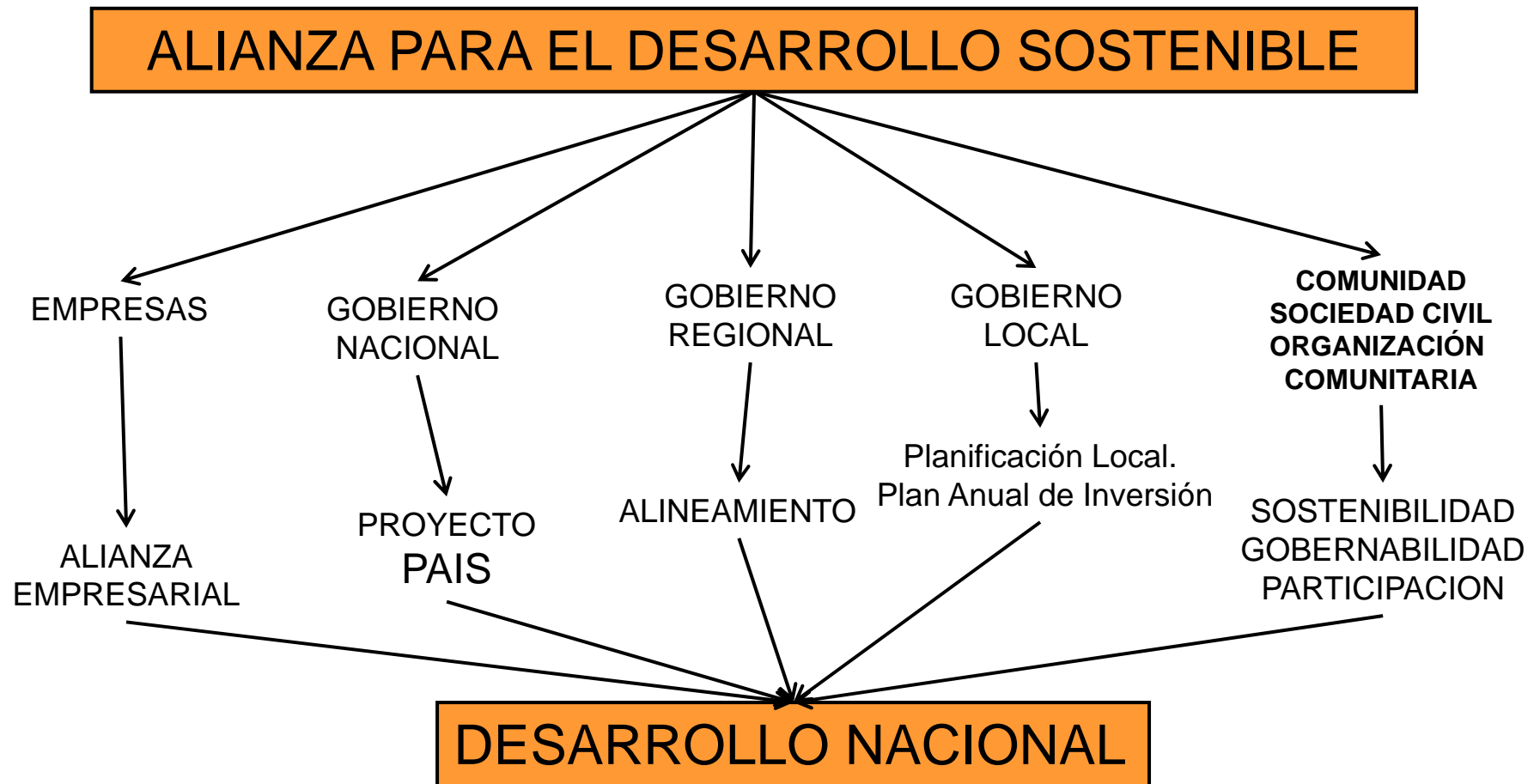
Mejorar los servicios públicos:

- Transparencia
- Confianza
- Calidad
- Acceso a la justicia
- Organización comunitaria
- Participación comunitaria
- Procesos de consultas periódicas
- Planificación Local y Planes anuales de inversión.

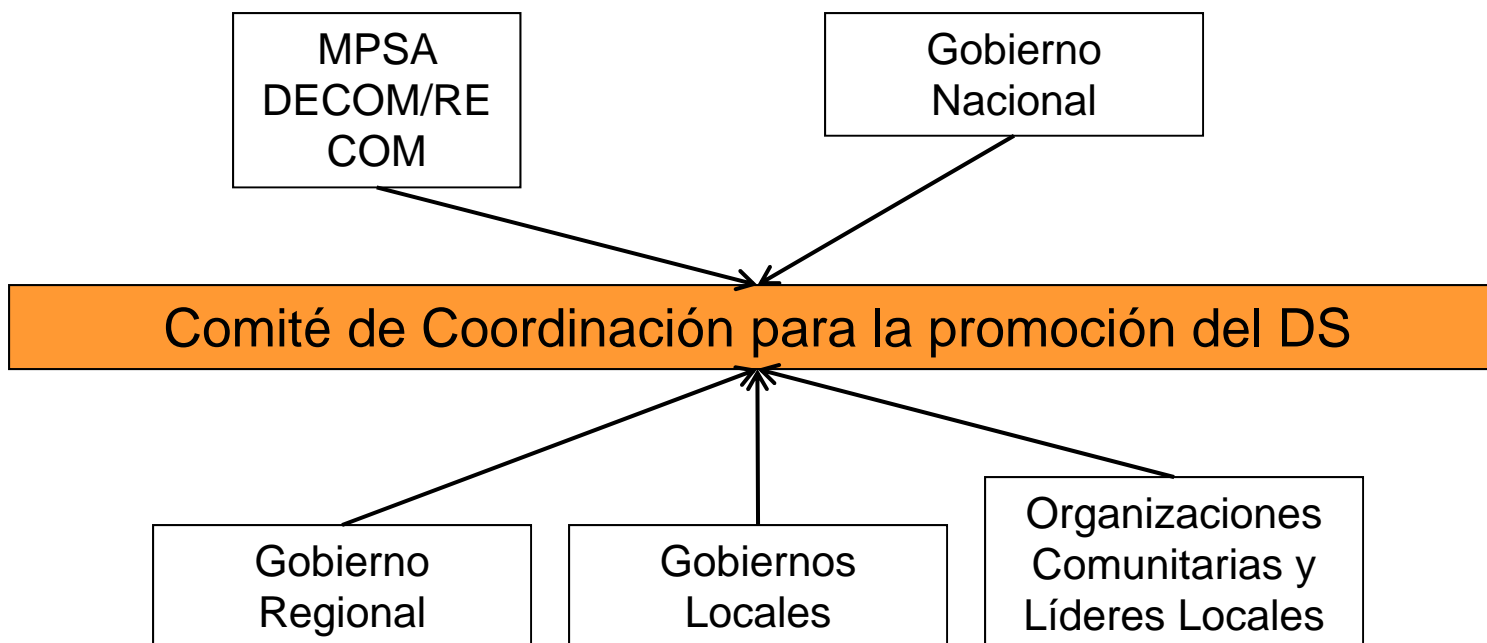
## MEDIO AMBIENTE

- Reforestación comunitaria
- Manejo de desechos sólidos.
- Educación ambiental.
- Monitoreo ambiental participativo.

# FUNCIONAMIENTO PARA LA EJECUCIÓN DEL PLAN



# MECANISMOS DE COORDINACION



## Principales Tareas del Comité:

- Definir, establecer y aprobar las políticas: Estrategia, POA,
- Planificar y Priorizar
- Seleccionar y supervisar la Unidad de Ejecución y Coordinación.
- Crear y gestionar los Fondos para el Desarrollo Comunitario de la AIP.

# IMPLEMENTACION OPERATIVA DE LA ESTRATEGIA

## Plan de Inversiones

PROYECTO COBRE  
PANAMA

CONSULTAS COMUNITARIAS  
DISTRITOS DONOSO Y LA PINTADA

PLAN DE INVERSIONES

Características del Plan:

- Ajustado a norma IFC. Buenas Prácticas
- En función de los ODM
- Tiene objetivos a corto, mediano y largo plazo.
- Tiene criterios de priorización de proyectos: Criterio de Selección, Nivel de complejidad
- Alinea objetivos Proyecto Cobre Panamá al desarrollo comunitario en AIP
- Considera los impactos negativos del Proyecto
- Incorpora a los principales actores claves del AIP
- Promueve contrataciones y compras a nivel local de la AIP.

# Plan de Inversiones

## (Priorización de proyectos)

PROGRAMA	PROYECTOS	ACTIVIDAD /TAREA	TOTAL DE COSTO (I, II y III) AÑO	PERIODO DE DURACION		
				COSTO AÑO I (B/.)	COSTO AÑO II (B/.)	COSTO AÑO III (B/.)
			14.484.000,00	4.222.000,00	6.746.000,00	3.516.000,00
Gestión Administrativa	Establecer un mecanismo para la creación de una alianza publico - privada local para la Implementación del Plan Desarrollo Sostenible Comunitario de los Distritos de Donoso y La Pintada	<b>Actividad 1:</b> Alianza o Convenios con Instituciones Publicas y Privadas	102.000,00	50.000,00	26.000,00	26.000,00
Gestión Administrativa	Establecer un mecanismo para la creación de una alianza publico - privada local para la Implementación del Plan Desarrollo Sostenible Comunitario de los Distritos de Donoso y La Pintada	<b>Actividad 2:</b> Gestión de Financiamiento	15.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00



# Plan de Inversiones

PROGRAMA	PROYECTOS	ACTIVIDAD /TAREA	TOTAL DE COSTO (I, II y III) AÑO	PERIODO DE DURACION		
				COSTO AÑO I (B./)	COSTO AÑO II (B./)	COSTO AÑO III (B./)
			14.484.000,00	4.222.000,00	6.746.000,00	3.516.000,00
Gestión Administrativa	Establecer un mecanismo para la creación de una alianza publico - privada local para la Implementación del Plan Desarrollo Sostenible Comunitario de los Distritos de Donoso y La Pintada	<b>Actividad 3:</b> Contratación de Personal para el desarrollo del Plan	866.000,00	290.000,00	288.000,00	288.000,00
Gestión Administrativa	Establecer un mecanismo para la creación de una alianza publico - privada local para la Implementación del Plan Desarrollo Sostenible Comunitario de los Distritos de Donoso y La Pintada	<b>Actividad 4:</b> Impulsar el ordenamiento territorial de los distritos de La Pintada y Donoso	300.000,00		300.000,00	

# Plan de Inversiones

PROGRAMA	PROYECTOS	ACTIVIDAD /TAREA	TOTAL DE COSTO (I, II y III) AÑO	PERIODO DE DURACION		
				COSTO AÑO I (B./.)	COSTO AÑO II (B./.)	COSTO AÑO III (B./.)
			14.484.000,00	4.222.000,00	6.746.000,00	3.516.000,00
Gestión Administrativa	Establecer un mecanismo para la creación de una alianza publico - privada local para la Implementación del Plan Desarrollo Sostenible Comunitario de los Distritos de Donoso y La Pintada	<b>Actividad 5:</b> Gestionar la Creación de la Fundación que ejecute el Plan de Desarrollo Sostenible Comunitario de los Distritos de Donoso y La Pintada.	675.000,00	225.000,00	225.000,00	225.000,00
Salud y Bienestar	Prevencción de Desnutrición Infantil:	<b>Actividad 1:</b> Prevencción de Desnutrición Infantil	300.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00
Salud y Bienestar	Desarrollo de rehabilitación y construcción de infraestructura en el área de salud.	<b>Actividad 1:</b> Construir infraestructuras facilitadoras de los servicios:	306.000,00	102.000,00	102.000,00	102.000,00

# Plan de Inversiones

PROGRAMA	PROYECTOS	ACTIVIDAD /TAREA	TOTAL DE COSTO (I, II y III) AÑO	PERIODO DE DURACION		
				COSTO AÑO I (B/.)	COSTO AÑO II (B/.)	COSTO AÑO III (B/.)
			14.484.000,00	4.222.000,00	6.746.000,00	3.516.000,00
Salud y Bienestar	Prevención de Desnutrición Infantil	<b>Actividad 1:</b> Consensuar dentro del acuerdo con MINSA , la contratación y/o asignación del personal necesario para el desarrollo del Programa de Salud	0,00			
Salud y Bienestar	Prevención de Desnutrición Infantil	<b>Actividad 3:</b> Equipamiento de Centros de Salud.	306.000,00	102.000,00	102.000,00	102.000,00
Salud y Bienestar	Prevención de Desnutrición Infantil	<b>Actividad 4:</b> Mejoramiento de la atención médica a través de capacitaciones				
Salud y Bienestar	Agua y Saneamiento Ambiental en los distrito de Donoso y La Pintada	<b>Actividad 1:</b> Desarrollo de Acueducto	240.000,00	80.000,00	80.000,00	80.000,00

# Plan de Inversiones

PROGRAMA	PROYECTOS	ACTIVIDAD /TAREA	TOTAL DE COSTO (I, II y III) AÑO	PERIODO DE DURACION		
				COSTO AÑO I (B/.)	COSTO AÑO II (B/.)	COSTO AÑO III (B/.)
			14.484.000,00	4.222.000,00	6.746.000,00	3.516.000,00
Educación	Comida Escolar	<b>Actividad 1:</b> Seguimiento al Programa de Alimentación escolar de MPSA	2.400.000,00	800.000,00	800.000,00	800.000,00
Educación	Rincones Escolares	<b>Actividad 1:</b> Seguimiento al Programa de Rincones Escolares por MPSA	240.000,00	80.000,00	80.000,00	80.000,00
Educación	Becas Minera Panamá Crece Contigo	<b>Actividad 1:</b> Seguimiento al Programa de Becas Minera Panamá Crece Contigo.	750.000,00	250.000,00	250.000,00	250.000,00
Educación	Desarrollo de rehabilitación y construcción de infraestructura en el área de salud.	<b>Actividad 1:</b> Apoyo a Infraestructura Educativa (I, II y III año)	900.000,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00

# Plan de Inversiones

PROGRAMA	PROYECTOS	ACTIVIDAD /TAREA	TOTAL DE COSTO (I, II y III) AÑO	PERIODO DE DURACION		
				COSTO AÑO I (B/.)	COSTO AÑO II (B/.)	COSTO AÑO III (B/.)
			14.484.000,00	4.222.000,00	6.746.000,00	3.516.000,00
Desarrollo Económico y Social	Ampliar la cobertura de la línea de Microcréditos como apoyo para el mejoramiento socioeconómico de la población local (ej. El programa Minera Panamá crece contigo)	<b>Actividad 2:</b> Brindar Asistencia técnica. Coordinar con JVP	300.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00
Desarrollo Económico y Social	Ampliar cobertura de del programa de microcréditos Minera Panamá crece contigo	<b>Actividad 3:</b> Otorgamiento de micro créditos blandos a emprendedores, micro empresarios, productores agropecuarios y organizaciones comunitarias.	900.000,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00
Desarrollo Económico y Social	Rehabilitación y Construcción de Infraestructura	<b>Actividad 1:</b> Construcción puentes sobre el Rio San Juan	1.300.000,00		1.300.000,00	

Minera Panamá

# Plan de Inversiones

PROGRAMA	PROYECTOS	ACTIVIDAD /TAREA	TOTAL DE COSTO (I, II y III) AÑO	PERIODO DE DURACION		
				COSTO AÑO I (B/.)	COSTO AÑO II (B/.)	COSTO AÑO III (B/.)
			14.484.000,00	4.222.000,00	6.746.000,00	3.516.000,00
Desarrollo Económico y Social		<b>Actividad 12:</b> Construcción de Casas Comunales en los distritos de La Pintada y Donoso,	150.000,00	150.000,00		
Medio Ambiente	Protección Ambiental	<b>Actividad 1:</b> Promover proyectos de reforestación, silvo pastoriles, agroforestales, protección de bosques naturales y conservación de fuentes hídricas	150.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00
Medio Ambiente	Protección Ambiental	<b>Actividad 2:</b> Instrumentar campaña de concienciación y capacitación a organizaciones comunitarias sobre Minería y Medio Ambiente	150.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00
Medio Ambiente	Protección Ambiental	<b>Actividad 3:</b> Campaña del manejo adecuado de los desechos sólidos	75.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00

# Plan de Inversiones

PROGRAMA	PROYECTOS	ACTIVIDAD /TAREA	TOTAL DE COSTO (I, II y III) AÑO	PERIODO DE DURACION		
				COSTO AÑO I (B/.)	COSTO AÑO II (B/.)	COSTO AÑO III (B/.)
			14.484.000,00	4.222.000,00	6.746.000,00	3.516.000,00
Medio Ambiente	Protección Ambiental	<b>Actividad 4:</b> Promover Programa del agroturismo estimulando la habilitación de hostales y fondas en las comunidades	150.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00
Medio Ambiente	Protección Ambiental	<b>Actividad 5:</b> Jornadas de limpieza de desechos sólidos	90.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00

# Plan de Inversiones

PROGRAMA	PROYECTOS	ACTIVIDAD	TOTAL DE COSTO (I, II y III) AÑO	PERIODO DE DURACION		
				COSTO I AÑO (B/.)	COSTO II AÑO (B/.)	COSTO III AÑO (B/.)
Desarrollo Institucional	Programa de mejoramiento de la capacidad organizativa de los municipios (fortalecimiento institucional)	<b>Actividad 1:</b> Mejorar la capacidad organizativa de los municipios	40,000.00	20,000.00	20,000.00	
Desarrollo Institucional	Asistencia técnica para la revisión de los regímenes impositivos de los municipios de La Pintada y Donoso.	<b>Actividad 2:</b> Apoyo técnico para la revisión de los regimos impositivos de los municipios de La Pintada	40,000.00	20,000.00		
Desarrollo Institucional	Asistencia técnica para la revisión de los regímenes impositivos de los municipios de La Pintada y Donoso.	<b>Actividad 3:</b> Capacitación para la Gestòn y Administración Pública	40,000.00	20,000.00	20,000.00	



# CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

## **Primera Conclusión**

El proyecto minero Cobre Panamá que ejecuta MPSA es en su esencia, contenido, magnitud y proyección es un Proyecto País. Es el proyecto nacional más importante de la nación panameña en el Siglo XXI.

### Recomendación:

Realizar acciones graduales hacia el reconocimiento nacional del Proyecto.

## **Segunda Conclusión**

Impulsar un proceso exitoso de desarrollo sostenible en el área minera requiere de la construcción de alianzas estratégicas.

### Recomendación:

Promover alianzas MPSA-Gobierno Nacional, MPSA-Gobierno Local, Comunidades-;MPSA, Sociedad Civil ;MPSA.

Minera  Panamá

# CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

## Tercera Conclusión

El reto empresarial para MPSA en inversión en desarrollo comunitario se fundamenta en reducir la brecha social en un territorio históricamente empobrecido e iniciar una estrategia cuyo principal objetivo sea promocionar e impulsar un proceso de desarrollo sostenible.

### Recomendación:

Impulsar el desarrollo comunitario en fases que van de lo fundamental para el desarrollo humano representado en los servicios básicos de agua, luz , comunicaciones, salud, educación hasta alcanzar el paradigma del desarrollo sostenible.

# CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

## **Cuarta Conclusión**

Existe en la región minera una marcada ausencia de institucionalidad territorial.

## Recomendación:

Invertir recursos que permitan construir una institucionalidad en la región minera haciendo énfasis en el fortalecimiento de las autoridades locales de los municipios de Donoso y La Pintada.

## PLAN DE ACCION

**ALIANZA PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE**

**CONVENIO MARCO DE COLABORACION  
PARA LA PROMOCION  
DEL DESARROLLO SOSTENIBLE DE LA REGION MINERA**

**MINISTERIO DE GOBIERNO Y MINERA PANAMA,S.A.**